



2020年12月期 決算補足資料 FY 2020 Results Supplementary Data

目次 | Table of Contents

		Page
1. ビジネスユニット別売上高/営業利益.....	Segment Information.....	1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高.....	Net Sales by Region & Business Unit.....	2
3. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year).....	3
4. 為替影響.....	Foreign Exchange Rate Impact.....	3
5. 研究開発費/設備投資/減価償却費.....	R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization....	4
6. 営業外収益及び費用.....	Other Income.....	4
7. キャッシュフロー計算書.....	Statements of Cash Flows.....	5
8. その他財務/非財務データ.....	Other Financial / Non-Financial Data.....	5

【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

This document contains forward-looking statements with respect to future results, performance and achievements that are subject to risk and uncertainties and reflect management's views and assumptions formed by available information. All statements other than statements of historical fact are statements that could be considered forward-looking statements. When used in this document, words such as "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "intend," "may," "plan," "project" or "should" and similar expressions, as they relate to Canon, are intended to identify forward-looking statements. Many factors could cause the actual results, performance or achievements of Canon to be materially different from any future results, performance or achievements that may be expressed or implied by such forwardlooking statements, including, among others, changes in general economic and business conditions, changes in currency exchange rates and interest rates, introduction of competing products by other companies, lack of acceptance of new products or services by Canon's targeted customers, inability to meet efficiency and cost reduction objectives, changes in business strategy and various other factors, both referenced and not referenced in this document. A detailed description of these and other risk factors is included in Canon's annual report on Form 20-F, which is on file with the United States Securities and Exchange Commission. Should one or more of these risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein. Canon does not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements.

1. ビジネスユニット別売上高/営業利益 | Segment Information

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2019		FY 2020		FY2021	% Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2020		FY 2021
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
USD		¥108.75	¥109.03	¥104.50	¥106.68	¥105.00	-¥4.25	-¥2.35	-¥1.68
EUR		¥120.35	¥122.03	¥124.53	¥122.07	¥120.00	+¥4.18	+¥0.04	-¥2.07
オフィス	Office								
外部顧客に対する売上高	External customers	446,179	1,749,165	398,329	1,437,188	1,549,300	-10.7%	-17.8%	+7.8%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	830	2,942	857	3,024	2,700	+3.3%	+2.8%	-10.7%
売上高 計	Total sales	447,009	1,752,107	399,186	1,440,212	1,552,000	-10.7%	-17.8%	+7.8%
営業利益	Operating profit	39,839	164,996	33,855	81,369	118,900	-15.0%	-50.7%	+46.1%
営業利益率	Operating profit ratio	8.9%	9.4%	8.5%	5.6%	7.7%			
イメージングシステム	Imaging System								
外部顧客に対する売上高	External customers	237,015	806,425	233,185	711,317	732,200	-1.6%	-11.8%	+2.9%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	222	989	249	921	300	+12.2%	-6.9%	-67.4%
売上高 計	Total sales	237,237	807,414	233,434	712,238	732,500	-1.6%	-11.8%	+2.8%
営業利益	Operating profit	20,686	48,167	43,177	71,805	74,600	+108.7%	+49.1%	+3.9%
営業利益率	Operating profit ratio	8.7%	6.0%	18.5%	10.1%	10.2%			
メディカルシステム	Medical System								
外部顧客に対する売上高	External customers	109,311	437,456	122,320	435,368	459,900	+11.9%	-0.5%	+5.6%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	714	1,069	432	706	100	-39.5%	-34.0%	-85.8%
売上高 計	Total sales	110,025	438,525	122,752	436,074	460,000	+11.6%	-0.6%	+5.5%
営業利益	Operating profit	7,623	26,744	10,293	25,244	29,600	+35.0%	-5.6%	+17.3%
営業利益率	Operating profit ratio	6.9%	6.1%	8.4%	5.8%	6.4%			
産業機器その他	Industry & Others								
外部顧客に対する売上高	External customers	160,427	598,653	192,360	577,130	658,600	+19.9%	-3.6%	+14.1%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	20,797	89,780	22,752	77,683	87,400	+9.4%	-13.5%	+12.5%
売上高 計	Total sales	181,224	688,433	215,112	654,813	746,000	+18.7%	-4.9%	+13.9%
営業利益	Operating profit	1,344	19,392	7,661	13,225	24,900	+470.0%	-31.8%	+88.3%
営業利益率	Operating profit ratio	0.7%	2.8%	3.6%	2.0%	3.3%			
消去又は全社	Corporate & Eliminations								
外部顧客に対する売上高	External customers	537	1,600	-459	-760	0	-	-	-
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-22,563	-94,780	-24,290	-82,334	-90,500	-	-	-
売上高 計	Total sales	-22,026	-93,180	-24,749	-83,094	-90,500	-	-	-
営業利益	Operating profit	-17,070	-84,879	-18,753	-81,096	-89,500	-	-	-
営業利益率	Operating profit ratio								
連結合計	Total								
外部顧客に対する売上高	External customers	953,469	3,593,299	945,735	3,160,243	3,400,000	-0.8%	-12.1%	+7.6%
セグメント間の内部売上高	Intersegment	-	-	-	-	0	-	-	-
売上高 計	Total sales	953,469	3,593,299	945,735	3,160,243	3,400,000	-0.8%	-12.1%	+7.6%
営業利益	Operating profit	52,422	174,420	76,233	110,547	158,500	+45.4%	-36.6%	+43.4%
営業利益率	Operating profit ratio	5.5%	4.9%	8.1%	3.5%	4.7%			

※従来、産業機器その他に含めて開示していた一部のビジネスを、オフィスに含めており、2019年度にも遡及して組替えています。

※有給休暇の引当金について過年度の財務諸表を修正しておりますが、影響は軽微です。□

* Certain businesses that were included in Industry & Others are now included in Office. Results for 2019 have been restated to conform with the new presentation.

* Prior year financial statements have been restated to account for provision for paid leave, but effect is immaterial.

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高 | Net Sales by Region & Business Unit

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2019		FY 2020		FY2021	% Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2020		FY 2021
							4Q	Full Year	Full Year
国内	Japan								
オフィス	Office	97,174	403,845	95,843	371,309	-	-1.4%	-8.1%	-
イメージングシステム	Imaging System	39,926	128,638	38,794	110,668	-	-2.8%	-14.0%	-
メディカルシステム	Medical System	35,706	182,506	48,763	179,288	-	+36.6%	-1.8%	-
産業機器その他	Industry & Others	41,269	155,945	38,576	145,800	-	-6.5%	-6.5%	-
消去又は全社	Eliminations	537	1,600	-459	-760	-	-	-	-
合計	Total	214,612	872,534	221,517	806,305	820,800	+3.2%	-7.6%	+1.8%
海外	Overseas								
オフィス	Office	349,006	1,345,321	302,486	1,065,879	-	-13.3%	-20.8%	-
イメージングシステム	Imaging System	197,089	677,787	194,391	600,649	-	-1.4%	-11.4%	-
メディカルシステム	Medical System	73,605	254,950	73,557	256,080	-	-0.1%	+0.4%	-
産業機器その他	Industry & Others	119,158	442,708	153,784	431,330	-	+29.1%	-2.6%	-
合計	Total	738,858	2,720,766	724,218	2,353,938	2,579,200	-2.0%	-13.5%	+9.6%
米州	Americas								
オフィス	Office	149,924	576,103	119,658	432,936	-	-20.2%	-24.9%	-
イメージングシステム	Imaging System	69,088	218,209	68,530	197,698	-	-0.8%	-9.4%	-
メディカルシステム	Medical System	29,004	104,739	26,284	94,199	-	-9.4%	-10.1%	-
産業機器その他	Industry & Others	35,227	130,027	37,280	127,618	-	+5.8%	-1.9%	-
合計	Total	283,243	1,029,078	251,752	852,451	932,400	-11.1%	-17.2%	+9.4%
欧州	Europe								
オフィス	Office	129,054	492,524	120,573	407,517	-	-6.6%	-17.3%	-
イメージングシステム	Imaging System	69,205	232,326	70,157	225,650	-	+1.4%	-2.9%	-
メディカルシステム	Medical System	23,831	79,461	26,371	87,881	-	+10.7%	+10.6%	-
産業機器その他	Industry & Others	21,768	78,169	24,353	74,568	-	+11.9%	-4.6%	-
合計	Total	243,858	882,480	241,454	795,616	826,800	-1.0%	-9.8%	+3.9%
アジア・オセアニア	Asia & Oceania								
オフィス	Office	70,027	276,693	62,255	225,426	-	-11.1%	-18.5%	-
イメージングシステム	Imaging System	58,796	227,252	55,704	177,301	-	-5.3%	-22.0%	-
メディカルシステム	Medical System	20,770	70,750	20,902	74,000	-	+0.6%	+4.6%	-
産業機器その他	Industry & Others	62,163	234,512	92,151	229,144	-	+48.2%	-2.3%	-
合計	Total	211,756	809,207	231,012	705,871	820,000	+9.1%	-12.8%	+16.2%
セグメント間の内部売上	Intersegment								
オフィス	Office	830	2,942	857	3,024	-	+3.3%	+2.8%	-
イメージングシステム	Imaging System	222	989	249	921	-	+12.2%	-6.9%	-
メディカルシステム	Medical System	714	1,069	432	706	-	-39.5%	-34.0%	-
産業機器その他	Industry & Others	20,797	89,780	22,752	77,683	-	+9.4%	-13.5%	-
消去又は全社	Eliminations	-22,563	-94,780	-24,290	-82,334	-	-	-	-
合計	Total	0	0	0	0	0	-	-	-
連結合計	Total								
オフィス	Office	447,010	1,752,108	399,186	1,440,212	-	-10.7%	-17.8%	-
イメージングシステム	Imaging System	237,237	807,414	233,434	712,238	-	-1.6%	-11.8%	-
メディカルシステム	Medical System	110,025	438,525	122,752	436,074	-	+11.6%	-0.6%	-
産業機器その他	Industry & Others	181,224	688,433	215,112	654,813	-	+18.7%	-4.9%	-
消去又は全社	Eliminations	-22,026	-93,180	-24,749	-83,094	-	-	-	-
合計	Total	953,470	3,593,300	945,735	3,160,243	3,400,000	-0.8%	-12.1%	+7.6%

※従来、産業機器その他に含めて開示していた一部のビジネスを、オフィスに含めており、2019年度にも波及して組替えています。

* Certain businesses that were included in Industry & Others are now included in Office. Results for 2019 have been restated to conform with the new presentation.□

3. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較)

Sales Growth on a Local Currency Basis (Year on Year)

		FY 2020		FY 2021
		4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
オフィス	Office			
国内	Japan	-1.4%	-8.1%	-
海外	Overseas	-12.4%	-19.9%	-
合計	Total	-10.0%	-17.1%	+8.7%
イメージングシステム	Imaging System			
国内	Japan	-2.8%	-14.0%	-
海外	Overseas	-1.3%	-10.4%	-
合計	Total	-1.5%	-10.9%	+3.8%
メディカル	Medical System			
国内	Japan	+36.6%	-1.8%	-
海外	Overseas	+1.9%	+2.9%	-
合計	Total	+12.9%	+0.9%	+6.2%
産業機器その他	Industry & Others			
国内	Japan	-6.5%	-6.5%	-
海外	Overseas	+29.7%	-2.0%	-
合計	Total	+19.1%	-4.5%	+14.6%
合計	Total			
国内	Japan	+3.2%	-7.6%	-
海外	Overseas	-1.2%	-12.5%	-
	米州 Americas	-7.1%	-15.2%	-
	欧州 Europe	-3.6%	-10.0%	-
	アジア・オセアニア Asia and Oceania	+9.4%	-11.8%	-
合計	Total	-0.2%	-11.3%	+8.5%

4. 為替影響 | Foreign Exchange Rate Impact

(1) 売上影響額(前年同期比)

Amount of impact on net sales (Year on Year)

(単位 億円/100Millions of yen)

	FY 2020		FY 2021
	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
USD	-132	-224	-170
EUR	+72	+20	-118
Other	+4	-68	+12
Total	-56	-272	-276

(2) 1円の変動による影響額

Impact of foreign exchange rate per yen

(単位 億円/100Millions of yen)

		FY 2021
		Full Year Projection
売上高	On sales	
USD	USD	109
EUR	EUR	56
営業利益	On operating profit	
USD	USD	40
EUR	EUR	25

5. 研究開発費/設備投資/減価償却費 | R&D Expenses / Capital Expenditures / Depreciation & Amortization

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2019	FY 2020	FY 2021
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
研究開発費	R&D Expenses			
オフィス	Office	83,557	75,618	-
イメージングシステム	Imaging System	73,087	52,258	-
メディカルシステム	Medical System	38,762	39,927	-
産業機器その他	Industry & Others	82,837	78,956	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	20,260	25,553	-
合計	Total	298,503	272,312	290,000
売上高研究開発費比率	% of Net Sales	8.3%	8.6%	8.5%
設備投資	Capital Expenditures			
オフィス	Office	47,145	44,532	-
イメージングシステム	Imaging System	20,563	16,378	-
メディカルシステム	Medical System	6,450	6,850	-
産業機器その他	Industry & Others	32,028	22,368	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	71,902	42,174	-
合計	Total	178,088	132,302	160,000
減価償却費	Depreciation & Amortization			
オフィス	Office	59,061	56,814	-
イメージングシステム	Imaging System	35,805	30,381	-
メディカルシステム	Medical System	11,760	11,781	-
産業機器その他	Industry & Others	40,732	40,406	-
消去又は全社	Corporate & Eliminations	89,969	88,443	-
合計	Total	237,327	227,825	230,000

6. 営業外収益及び費用 | Other Income

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2019		FY 2020		FY2021	Amount Change Y/Y		
		4Q Actual	Full Year Actual	4Q Actual	Full Year Actual	Full Year Projection	FY 2020		FY 2021
							4Q	Full Year	Full Year
金融収支	Interest and dividend, net	1,033	4,488	381	2,069	696	-652	-2,419	-1,373
為替差損益	FX gain (loss)	-6,620	-4,236	-1,631	-4,451	-219	+4,989	-215	+4,232
持分法投資損益	Equity earnings of affiliated cos.	-435	-311	-709	-994	669	-274	-683	+1,663
その他	Other, net	4,881	21,132	5,910	23,109	16,854	+1,029	+1,977	-6,255
合計	Total	-1,141	21,073	3,951	19,733	18,000	+5,092	-1,340	-1,733

7. キャッシュフロー計算書 | Statements of Cash Flows

(単位 百万円/Millions of yen)

		FY 2019		FY 2020		FY2021	Amount Change Y/Y		
		4Q	Full Year	4Q	Full Year	Full Year	FY 2020		FY 2021
		Actual	Actual	Actual	Actual	Projection	4Q	Full Year	Full Year
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	163,949	358,461	139,738	333,805	380,000	-24,211	-24,656	+46,195
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	-70,723	-228,568	-43,741	-155,439	-200,000	+26,982	+73,129	-44,561
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	93,226	129,893	95,997	178,366	180,000	+2,771	+48,473	+1,634
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-136,152	-232,590	-190,350	-183,449	-184,400	-54,198	+49,141	-951
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	7,425	-5,134	1,750	-47	-3,284	-5,675	+5,087	-3,237
現金及び現金同等物の純増減額	Net change in cash and cash equivalents	-35,501	-107,831	-92,603	-5,130	-7,684	-57,102	+102,701	-2,554
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	412,814	412,814	407,684	407,684	400,000	-5,130	-5,130	-7,684

8. その他財務/非財務データ | Other Financial / Non-Financial Data

		FY 2019	FY 2020	FY 2021
		Full Year Actual	Full Year Actual	Full Year Projection
ROE (当社株主に帰属)	ROE	4.5%	3.2%	4.3%
ROA (当社株主に帰属)	ROA	2.6%	1.8%	2.5%
基本的1株あたり利益 (円)	EPS - Basic (Yen)	116.79	79.37	109.98
希薄化後1株あたり利益 (円)	EPS - Diluted (Yen)	116.77	79.35	109.96

※有給休暇の引当金について過年度の財務諸表を修正しておりますが、影響は軽微です。□

* Prior year financial statements have been restated to account for provision for paid leave, but effect is immaterial.

		FY 2019	FY 2020
		Dec. 31	Dec. 31
有利子負債依存度	Debt Ratio	10.8%	10.9%
従業員数 (人)	Number of Employees		
国内	Japan	72,979	72,338
海外	Overseas	114,062	109,559
合計	Total	187,041	181,897
国内生産比率	Domestic Production Ratio	62%	66%